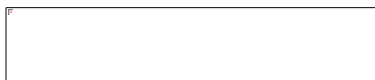




PROGRAMA DE FORMACION EN
GOBERNANZA E INCLUSION FINANCIERA

**Curso 3: Los órganos mas importantes de la
gobernanza en las IFI**

Parte 1



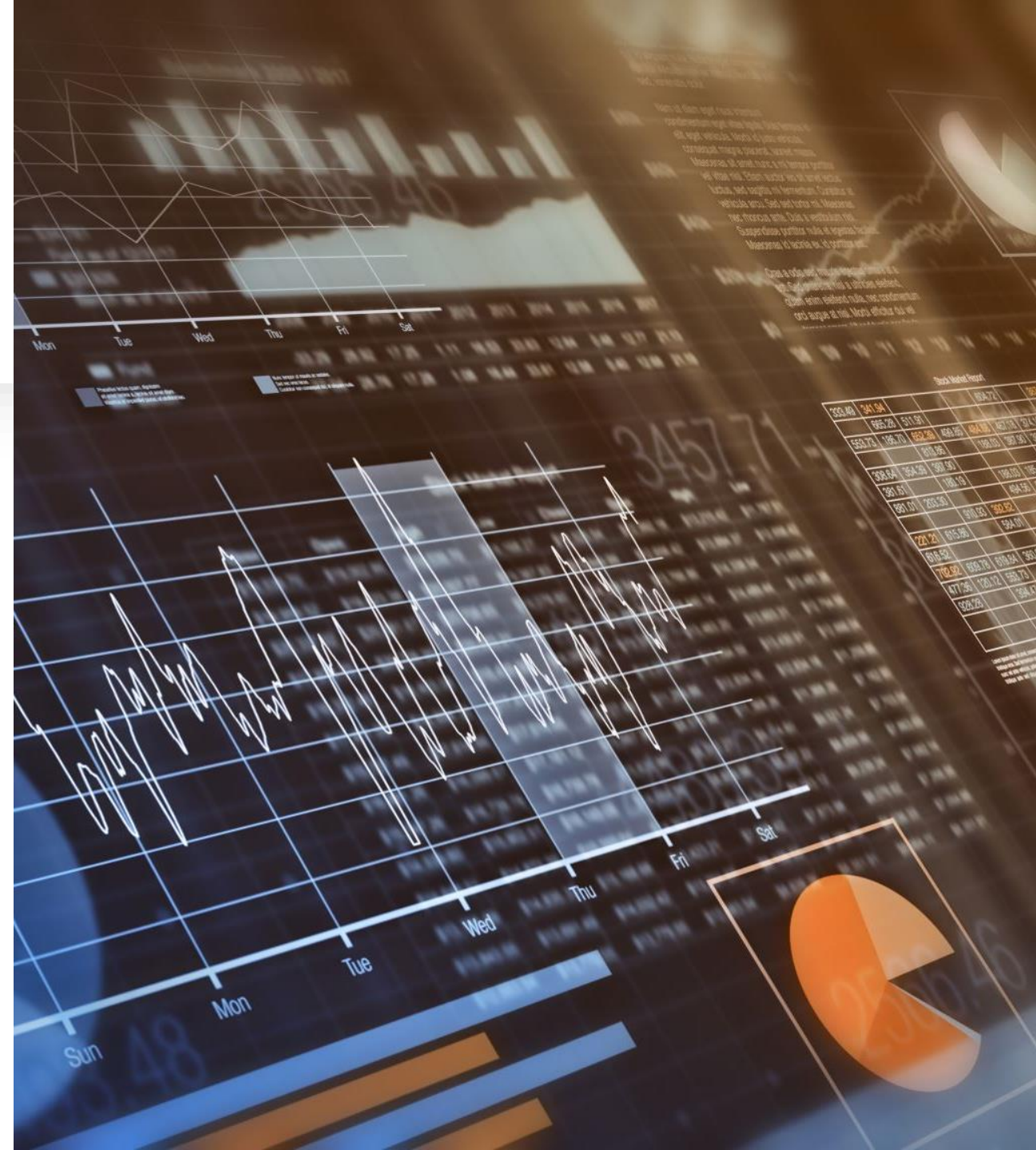
EL SISTEMA DE GOBERNANZA

- Es dinámico
- Abierto
- Debe ajustarse constantemente para lograr sus objetivos

Para esto debemos monitorear permanentemente su desempeño.

Cómo:

MIDIENDO – EVALUANDO y MEJORANDO!!!!



¿QUE ES GOBERNANZA?

¿COMO MEDIRLA?

¿QUIENES LA MEJORARIAN?

¿COMO MEJORARLA?



LOS ORGANOS QUE GESTIONAN Y MONITOREAN LA GOBERNANZA

COMITÉ DE GOBERNANZA

- Ente interno con funciones específicas
- Con roles específicos vinculados a la gobernanza
- No vinculante
- Instaurado por el órgano de dirección.

ORGANO DE DIRECCIÓN

- Instancia con poder de decisión.
- Instaurado por la Asamblea
- Reconocido en los estatutos de la mayoría de las IFI
- Emite mandatos estratégicos por naturaleza
- Dependen de él varios comités

Comité de Gobernanza

El comité de gobernanza (o comité de gobierno corporativo) en las IFI depende directamente del Directorio (Consejo de Administración), actuando como su brazo especializado para supervisar la estructura, políticas y desempeño de la entidad. Es un órgano clave conformado o presidido por miembros del Directorio, colaboradores del plantel ejecutivo y, en algunos casos invitados externos.

Es responsable de asegurar el cumplimiento de las buenas prácticas de gobernanza.

Comité de Gobernanza

- Es responsable de hacer cumplir los procesos de **adopción, institucionalización y gestión** de las buenas prácticas de gobernanza en las IFI.
- Representa un factor clave para la mejora continua de la gobernanza.
- Por eso lo exige la regulación en algunos países

Funcionamiento del Directorio Institucionalizado



ACOMPÑADOS POR UN CC GIF



Establece Mide Vigila

Que se cumplan Las buenas prácticas De gobernanza

Beneficios y propósito de un comité de gobernanza



¿Por qué un comité de gobernanza?

1. Experiencia de un comité de gobernanza funcional - monitoreo
2. ¿El comité de gobernanza contribuye o no con la mejora de la gobernanza?
3. ¿Es buena idea contar con un comité de gobernanza? ¿Por qué?
– cumple con los tres objetivos



Beneficios de contar con un Comité de Gobernanza

- Contribuye a garantizar la adecuada implementación y la continuidad de las mejores prácticas de gobernanza.
- Constituye un ‘comité receptor’, al cual se le transfieren los conocimientos y herramientas para la evaluación y mejora de la gobernanza.
- Desarrolla capacidades internas.
- Estructura y adapta continuamente el sistema que llevará a la organización a gestionar su plan estratégico y cumplir con los compromisos con sus grupos de interés en forma ética y correcta.

Evaluación 4

Elija sólo una de las respuestas por cada pregunta

1. Los motores mas importantes para garantizar una buena gobernanza son los siguientes:
 - a) La asamblea general de la institución
 - b) El órgano de dirección
 - c) El comité de gobernanza
 - d) Las dos anteriores
2. El comité de gobernanza garantiza
 - a) Los planes de sucesión en cada área de la institución
 - b) Transparencia y ética en las políticas gerenciales
 - c) El cumplimiento de las buenas practicas de gobernanza en la IFI
 - d) Todas las anteriores
3. El directorio o su equivalente
 - a) Define la conformación de un comité de gobernanza
 - b) Encarga la estructura de la gobernanza al comité de riesgos.
 - c) Es dependiente del comité de gobernanza
 - d) Ninguna de las anteriores



www.programagif.org

**MUCHAS
GRACIAS**